

Beleidsplan 2026-2030

Inhoud

Beleidsplan	p. 1-3
Aktieplan	p. 4,5
Mijlpalen	p. 6

1. Wie willen we zijn?

De Culturele Stichting De Kleine Kerk Duivendrecht heeft de volgende doelstellingen:

- Het bevorderen van saamhorigheid en cohesie door het scheppen van een laagdrempelige ontmoetingsplek voor alle inwoners van Duivendrecht en directe omgeving;
- Het verzorgen van een cultuuraanbod voor mensen met weinig draagkracht;
- het ontwikkelen van het gebouw als het culturele centrum van Duivendrecht, met een uitstraling naar Ouderkerk en de regio Amsterdam / Diemen;
- het beheren en exploiteren van het gemeentelijk monument De Kleine Kerk te Duivendrecht, in nauwe samenwerking met de eigenaar van het gebouw;
- het bieden van onderdak aan de Protestantse Gemeente Duivendrecht;
- het verzorgen van een eigen cultureel programma, inclusief activiteiten op maatschappelijk, sociaal, levensbeschouwelijk en spiritueel gebied.

2. Hoe komen we aan inkomsten?

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- de inkomsten uit haar activiteiten;
- vergoedingen van derden voor het verlenen van diensten;
- subsidies en donaties;
- schenkingen, legaten en erfstellingen, nalatenschappen zullen slechts worden aanvaard onder voorrecht van boedelbeschrijving;
- andere wettige baten

3. Waaraan worden de inkomsten uitgegeven?

- de uitgaven voor haar activiteiten;
- de kosten voor het verlenen van diensten aan derden;
- het huren van de accommodatie van de eigenaar van het gebouw;
- de kosten van het beheer van het gebouw
- investeringen in de inventaris van het gebouw ten behoeve van de doelstellingen.

4. Hoe wordt het vermogen beheerd?

De stichting heeft geen winstoogmerk. Het vermogen van de stichting dient ter verwezenlijking van het doel van de stichting. Daarbij staan de maatschappelijke doelstellingen, onder H1. genoemd, centraal. De doelstellingen dienen te worden geëffectueerd zodanig dat door de stichting wordt voldaan aan de wet- en regelgeving met betrekking tot (culturele) algemeen nut beogende instellingen in de zin van de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen of een daarvoor in de plaats getreden regeling.

5. Hoe zien we de toekomst?

Elke woonkern heeft een inspirerend hart nodig, een plek waar iedereen welkom is om te genieten van mooie voorstellingen en concerten, om inspiratie op te doen, andere mensen te ontmoeten om ideeën uit te wisselen. De Kleine Kerk is niet alleen een mooie plaats voor de samenkomst en geloofsbeleving van de protestantse kerk in Duivendrecht. Het is ook een bijzonder monument met een uitstekende akoestiek, op een centrale plek in Duivendrecht. Het gebouw heeft – mede dankzij de inspanningen van de Stichting Kleinoot - al een functie als cultureel centrum in Duivendrecht.

Met de pensionering van de vaste predikant en de overdracht van het gebouw naar Stadsherstel is in de loop van 2025 een nieuwe situatie ontstaan. In die nieuwe situatie is het beheer en de exploitatie van het gebouw door de Culturele Stichting De Kleine Kerk Duivendrecht overgenomen van de Protestantse Gemeente Duivendrecht (PKD).

Duivendrecht heeft ruim 5.000 inwoners. Het dorp is onderdeel van de Gemeente Ouder-Amstel (totaal ongeveer 14.500 inwoners). De directe omgeving van Duivendrecht zal de komende decennia sterk veranderen door de realisatie van drie grote woningbouwprojecten: De Nieuwe Kern; Werkstad Over-Amstel en Entrada. Daardoor zal het inwoneraantal van de Gemeente minstens verdubbelen. De nieuwe inwoners zullen behoefte hebben aan culturele voorzieningen en contacten. Deze ontwikkelingen vragen om bezinning op de toekomstige rol van De Kleine Kerk in de lokale gemeenschap.

6. Waar willen we heen?

- Profileren van De Kleine Kerk op cultuur, ontmoeting, verbinding, gezelligheid en educatie
- Uitgaan van de eigen kracht, maar met het oog op samenwerking
- Expertise aan ons binden en samenwerking zoeken met lokale organisaties en verenigingen (onder andere Stichting Oud-Duivendrecht, Coherente)
- Werken aan politieke invloed (vooral via de sociale functie van De Kleine Kerk)
- Werken aan lokaal draagvlak, onder andere via vrijwilligersnetwerk en vrienden
- Werken aan financieel draagvlak

7. Hoe willen we daaraan werken en wat gaan we doen?

Hoofdpijnen (zie “Actieplan” voor uitwerking):

** Rechtspersoon*

- . Integratie van de Stichting Kleinoot
- . Vorming van een bestuur met duidelijke verantwoordelijkheden en portefeuilles
- . Verhouding regelen met andere partijen die zich bezighouden met De Kleine Kerk

** Gebouw / Faciliteiten*

- . Overeenkomst met eigenaar / goed anticiperen op overdracht eigendom naar Stadsherstel
- . Kerkzaal, foyer, aanbouw en keuken aanpassen aan uitbreiding activiteiten en verhuringen

** Aanbod*

- . Uitbouwen van het culturele aanbod, gericht op de veranderende omgeving
- . Ontwikkelen van een breed scala aan culturele activiteiten
- . Oog voor groeiende diversiteit bevolking
- . Laagdrempelig

** Organisatie / Mensen / Werkgroepen*

- . Verbreding van de organisatie
- . Opzetten werkgroepen/vrijwilligersnetwerk voor Klussen, Cultuur, Coördinatie en Communicatie
- . Vrijwilligersvergoeding voor mensen die de coördinatie verzorgen van onderdelen van de organisatie (bijv. bouwen en onderhouden website)

** Samenwerking*

- . Langlopende relatie opbouwen huurders voor een sluitende exploitatie
- . Nieuwe mogelijkheden onderzoeken voor verhuur
- . Relatie uitbouwen met één of meer cateraars ter ondersteuning van lucratieve verhuringen
- . Samenwerken met andere culturele, sociale organisaties en educatieve instellingen

** Communicatie*

- . De identiteit moet weerspiegelen in de uitingen van de stichting: cultuur, ontmoeting, verbinding en educatie zijn daarbij belangrijke waarden
- . De cultuuragenda moet heel toegankelijk zijn
- . Een apart communicatieplan zal worden gemaakt

** Middelen*

- . Bankrekening
- . Vaststellen Jaarplannen
- . Vaststellen Begrotingen
- . Aanvraag Culturele ANBI Status
- . Onderzoeken subsidiemogelijkheden

** Tijdpad*

Periode 2026-2030

** Periodieke evaluatie beleidsplan*

Elk half jaar

Actieplan

Prioriteiten 2026 – 2030

Rechtspersoon

- . Opstellen overeenkomst met Stadsherstel: recht op exclusieve exploitatie door Culturele Stichting De Kleine Kerk Duivendrecht
- . Opstellen overeenkomst over gebruik gebouw door Protestantse Gemeente Duivendrecht (PKD); het liefst langlopend: zondag morgen plus extra; financiële bijdrage koppelen aan prijsindexatie
- . Integratie Stichting Kleinoot in Culturele Stichting De Kleine Kerk Duivendrecht

Aanbod

- . Uitbreiden concerten i.s.m. conservatorium
- . Verbreden concertaanbod: naast klassiek ook andere genres
- . Verbreden concertaanbod: lokale artiesten
- . Mogelijkheden onderzoeken voor aanbod voor kinderen
- . Mogelijkheden onderzoeken voor verbeterde projectie/ vast filmaanbod / auteursrechten
- . Bestendigen en verbreden aanbod aan lezingen / levensbeschouwelijke activiteiten
- . Mogelijkheden onderzoeken voor tentoonstellingen: kunst en cultureel erfgoed Duivendrecht
- . Idem voor veilingen
- . Idem voor cabaret en theater

Gebouw / Faciliteiten

- . Flexibiliteit van de inrichting en faciliteiten.
- . Aantrekkelijker maken van de foyer / Aanbouw (eerste fase al afgerond)
- . Optimaliseren kerkzaal als podium voor culturele activiteiten
- . Beheer van het gebouw in rustig vaarwater brengen: meerjarenschema met ruimte voor onvoorzien in nauwe samenwerking met Stadsherstel
- . Ontwikkelen standaard huurovereenkomst / beleid huurtarieven

Organisatie / Mensen / Werkgroepen

- . Bestuurssamenstelling:
 - Michiel Hattenboer – voorzitter
 - Yvon Aukes – secretaris/ cultureel programma
 - Gerie Bouman – penningmeester
 - Alex de Boer – cultureel erfgoed / communicatie Ouder-Amstel
 - Martijn Nolte – kerkzaken / relatie met de eigenaar
- . Aansprakelijkheidsverzekering bestuur en vrijwilligers regelen
- . Afhankelijkheid van een beperkt aantal bestuursleden verkleinen
- . Opzetten vrijwilligersnetwerk voor klussen, cultuur en coördinatie
- . Vrijwilligersvergoeding voor mensen die de coördinatie verzorgen van onderdelen van de organisatie (bijv. onderhouden website)
- . Opleiding vrijwilligers: BHV
- . Ontwikkelen horeca-reglement

Samenwerking

- . Langlopende relatie opbouwen met culturele en sociale huurders die een sluitende exploitatie

- kunnen blijven garanderen.
- . Mogelijkheden onderzoeken voor verhuur t.b.v. bruiloften, uitvaartdiensten (noodzakelijke investeringen hiervoor in kaart brengen)
 - . Relatie uitbouwen met één of meer cateraars ter ondersteuning van lucratieve verhuringen.
 - . Samenwerken met andere culturele, sociale organisaties en educatieve instellingen in de regio m.n. in Duivendrecht en Ouderkerk: Coherente, Stichting Oud-Duivendrecht, Historische Vereniging Wolfgerus van Aemstel, Cultuurplatform Ouder-Amstel of opvolger daarvan.
 - . Relatie met de Gemeente Ouder-Amstel verstevigen: Meer huren door de gemeente in De Kleine Kerk. Grotere bijdrage aan groter cultureel programma in Duivendrecht. Meedenken met prioriteiten van de gemeente.

Communicatie

De cultuuragenda van De Kleine Kerk moet heel toegankelijk zijn voor het publiek. Daartoe zal een apart communicatieplan worden gemaakt. Daarin o.a. aandacht voor:

- . Opzetten van website en sociale media voor het aanbod van De Kleine Kerk
- . Uitbreiden marketing (bijvoorbeeld via We are public)
- . Uitbreiding en onderhoud van het relatienetwerk
- . Opzetten online kaartverkoop
- . Website en sociale media opzetten voor het aanbod van De Kleine Kerk
- . Contacten onderhouden met Lokale media
- . Uitbreiden marketing (bijvoorbeeld via We are public)
- . Opzetten online kaartverkoop
- . Aandacht voor interne communicatie w.o. Nieuwsbrief

Middelen

- . Bankrekening regelen / pinbetalingen
- . Vaststellen Jaarplan 2027
- . Uitzoeken OZB en Waterschapsbelasting
- . Vaststellen Begroting 2027
- . Onderzoeken subsidiemogelijkheden
- . Verzekeringen regelen

Mijlpalen 2026

- * Leveren inhoudelijke bijdrage aan overdracht gebouw PKD aan Stadsherstel
- * Bespreken consequenties overdracht aan Stadsherstel
- * Huurovereenkomst met PKD regelen
- * Regelen integratie Stichting Kleinoot
- * Bespreken cultureel programma 2026 / 2027
- * Voortgang huurovereenkomst PKD na overdracht aan Stadsherstel
- * Voortgang begroting Culturele Stichting De Kleine Kerk Duivendrecht na overdracht aan Stadsherstel
- * Start werving vrijwilligers
- * Vaststellen exploitatie-overeenkomst met Stadsherstel
- * Vaststellen jaarplan 2027
- * Vaststellen begroting Culturele Stichting De Kleine Kerk Duivendrecht 2027